

Jueves 02 de noviembre de 2023
SESIÓN SOLEMNE INAUGURACIÓN DEL
INSTITUTO ROTARY VALPARAÍSO
SALON DE HONOR CONGRESO NACIONAL
REPÚBLICA DE CHILE

Mensaje del Convocador del Instituto,
Past DRI Julio C. Silva-Santisteban

Señora presidenta, estoy convencido de que el Director Henrique va a superar todo lo que hemos hecho, y no solamente estoy convencido, sino que así lo quiero con todo mi corazón. Dentro de eso les voy a contar un par de detalles.

Para mí el rotarismo latinoamericano es un rotarismo de primer nivel, y los rotarios latinoamericanos en consecuencia son rotarios de primer nivel. Y cuando nos ponemos retos, los cumplimos. Y hace algunos años atrás, estando Julián aca junto a mí, se inició en Asunción, Paraguay, un reto maravilloso, eliminar la Poliomielitis de América Latina. Y el Past Presidente de Rotary International, Carlos Canseco, junto al Doctor Sabín, estuvieron presentes en Asunción y se llevó a cabo la primera jornada nacional de vacunación en América Latina.

Siguiendo este ejemplo, todos los rotarios de nuestras regiones empezamos a trabajar, y digo empezamos porque tengo el privilegio y el orgullo de pertenecer a esa generación de rotarios. Empezamos a trabajar y el resultado fue que se declaró a la América Latina libre de poliomielitis. Mi homenaje a todos los rotarios, chilenos, bolivianos, argentinos, uruguayos, paraguayos, peruanos y ecuatorianos que hicieron posible el sueño de Carlos Canseco de erradicar esta enfermedad de América Latina.

Y siempre digo que tengo una relación especial con este tema, mi padre murió este año en enero, pero fue un médico, el primero que se entregó a rehabilitar niños con poliomielitis, por esto que yo conocí muchos niños que apenas tenían unas piernitas de este tamaño, que no podían correr tras un balón de fútbol, y que él dedicó su vida a tratar de que tengan equidad. Cuando murió, el 1° de enero, yo sentí que él había hecho un maravilloso trabajo, pero también sentí, que el primer día que ingresé a Rotary y me dieron la tarea de trabajar en la vacunación, estaba honrando su memoria, y en mí, yo honro la memoria de todas las generaciones de rotarios que han trabajado para erradicar la poliomielitis.

A la actual generación le decimos solamente, no salgan a las calles, no vayan de casa en casa, no hagan trabajo de erradicación, solamente pongan una cantidad de dinero para que podamos erradicarla de todo el mundo; yo estoy seguro de que así debe ser, estoy absolutamente convencido que así va a ser. Les decía que los rotarios de América Latina, por eso, son rotarios extraordinarios. Somos personas sencillas haciendo cosas extraordinarias, eso somos.

Y como ocasión de este Instituto, quiero invitar a todos los presentes, que en estos días renovemos nuestro compromiso con la erradicación de la poliomielitis en el mundo, renovemos nuestro compromiso con la Fundación Rotaria, y al mismo tiempo renovemos nuestro compromiso con nosotros mismos, para honrar la vida a través de los nobles ideales que nos cobijan en esta organización llamada Rotary.

Mensaje del Convocador del Instituto, DRI Henrique Vasconcelos.

Hoy un día muy especial, en que estamos hablando de 100 años de Rotary en Chile, gracias a ustedes rotarios de Chile, por ser ejemplo y crear esperanza en el mundo.

Pienso que el Instituto de la zona 23b ahora es más que la zona 23b, es del mundo, tenemos personas de Brasil, Italia, México, Estados Unidos y diferentes zonas acá haciendo Rotary, hablando sobre la Fundación, por proyectos, sobre la comunidad, las necesidades que tenemos hoy por todos los rincones de América Latina.

Es muy especial cuando hablo sobre América Latina, porque siempre digo que apenas Brasil no es nada, apenas la Argentina no es nada, Chile no es nada, México no es nada, solos no somos nada. ¡Más nosotros juntos somos fuertes!

Estoy muy feliz con Renata de estar aquí, con mi portuñol que estoy mejorando, con todos ustedes que son muy amables. Todos ustedes hacen mucho por Rotary, muchas cosas por la Fundación, por los rotarios, por la comunidad. Estoy muy feliz de estar aquí, no solo como un Director brasileño, soy brasileño si con mucho orgullo, con mucho honor, más soy un Director de RI, Director que tiene la supervisión de las zonas 23B, 23A y 24; más yo soy un rotario, soy Director de RI, del mundo, no solamente de América Latina. Somos todos hermanos.

Gracias a ustedes, felicitaciones a todos ustedes, en especial a los rotarios de Chile, mi abrazo y mi agradecimiento eterno.

Mensaje de la Presidente Electa de Rotary International, Stephanie A. Urchick.

Familia rotaria, lo malo de ser la última o penúltima persona que pronuncie palabras en una reunión es que todo lo que ibas a decir lo han dicho antes, pero la buena noticia es que no me tienen que escuchar por tanto tiempo.

Obviamente es un honor y privilegio estar aquí como presidenta electa de Rotary International; quisiera empezar por agradecerles a todos ustedes la cálida bienvenida y la linda hospitalidad que han mostrado.

Hay algunos países que yo visto donde la gente es educada, agradable, pero donde yo no quiero regresar; pero si les aseguro de que yo quiero regresar a Sudamérica.

Esta tarde quisiera compartirles algunas de las cosas que pienso sobre el futuro de Rotary, y es lo que me llevó a presentar mi candidatura a presidenta. Ustedes escucharon cuando me presentaron que formé parte lo que era la

planificación y transformación de la nueva planificación estratégica de Rotary. El resultado de ese trabajo han sido dos documentos maravillosos

Uno es la bella declaración de Visión, y ustedes escucharon al Director Henrique de estar juntos, y nuestra declaración de Misión empieza así, *Juntos, vemos un mundo donde las personas se unen y toman medidas para crear un cambio duradero, en todo el mundo, en nuestras comunidades y en nosotros mismos.*

Las últimas tres palabras son importantes en esta declaración, porque cuando trabajamos para otros, y cuando creamos ese cambio duradero, no solo cambiamos la vida de ellos, cambiamos también nuestra propia vida. Pienso que todos los que están aquí presentes esta tarde pueden decir lo mismo que diría yo, que yo he cambiado como persona gracias al servicio que he prestado a Rotary.

El segundo documento maravilloso que salió de ese trabajo de la planificación estratégica es el Plan de Acción. Mañana ustedes escucharán cuando hable más ampliamente sobre esto y de cómo lo pueden utilizar los clubes. Pero esta tarde si quiero rescatar 3 puntos sobre los cuales quisiera que pongan atención.

Lo primero es la cultura de nuestros clubes. Rotary tiene un producto, y ese producto es la experiencia en los clubes. Y cuando nosotros y todos los miembros de nuestros clubes, asistimos a las reuniones ese el producto, la experiencia. Pero muy a menudo la gente que vive esa experiencia no le gusta. Todos ustedes son o han sido emprendedores, ustedes compran y usan servicios, que cuando no les gustan, ustedes dejan de comprarlos, de usarlos, dejan la compañía y no regresan. Eso lo tenemos que resolver en nuestros clubes.

Ayer compartí con los gobernadores electos y propuestos, que atraemos a Rotary 150 mil socios al año, pero perdemos 160 mil cada año. De esta manera, con razón, nuestra membresía va en picada. Podemos parar eso, si examinamos la cultura en los clubes, de eso hablaremos más mañana.

El segundo punto es que nos hablamos demasiado a nosotros mismos. Todos en este salón sabemos lo que es Rotary, y amamos Rotary. Pero la gente que está fuera de este edificio, en la calle, en las comunidades, los que no están en los clubes, son ellos los que tienen que escuchar nuestro mensaje.

Hace como una hora que en grupo hacíamos una visita a este encantador edificio, y una guía que se presentó nos comentó que ella había sido parte de un IGE hace muchos años, pero nadie en estos 30 años le ha pedido a ella que se afilie a Rotary, excepto por hoy, en que tenemos su contacto y el compromiso de la Gobernadora para que ella se una a Rotary. Y les cuento eso, porque tenemos esos encuentros todos los días, todas las personas con las que estamos en contacto cada día, tienen que poder percibir la emoción que sentimos de ser rotarios. Porque si no compartimos esa emoción con ellos, hay gente entonces que nunca va a experimentar lo que es la magia de Rotary.

Y algo que también quiero que ustedes piensen en estos días que vamos a compartir, es la continuidad. Puede significar muchas cosas, pero piensen en nuestra organización, en unos meses celebraremos nuestro 119 aniversario. Si en sus empresas los presidentes o los directores generales, los CEOs cambiaran cada año, ¿creen que habrían sobrevivido 119 años? Pero Rotary si sobrevive, porque tenemos esos valores fundamentales y en ellos nos basamos.

También tenemos que demostrarle al mundo que nuestros líderes trabajan conjuntamente, Gordon, Stephanie, Mario hablan constantemente. He escuchado estos días hablar a los líderes de aquí, y puedo ver que todos en esta zona están progresando en la misma dirección, la correcta.

Mañana tomaremos más tiempo para hablar del Plan de Acción, y de lo que tiene que ver el Plan con la Cultura de los clubes, la experiencia y la continuidad.

Prometí un discurso breve, por lo que solo resta decirles gracias por estar aquí, ¡gracias familia!

VIERNES 3 de noviembre de 2023
Salón Gran Ballroom - Hotel Enjoy Viña del Mar

Segunda Sesión Plenaria

"Nuestro compromiso con América Latina"
por el PDR I Julio César Silva-Santisteban

Voy hablar de algo muy puntual, muy concreto. Muchas veces nos preguntamos cuál es el futuro de Rotary, y los invito a no pensar tanto en el futuro de Rotary, sino a construir hoy ese futuro.

Pero los invito también a ser constructores de la paz, porque eso somos los rotarios, constructores de la paz, y los invito a poner los cimientos de la paz en sus propios clubes. Paz en nuestros Clubes, paz en nuestros distritos.

Paz, amor, pasión, comprensión entre nosotros, no podemos ser constructores de la paz en el mundo si no tenemos paz en nuestros propios clubes, nuestros propios distritos, en nosotros mismos.

Rotary está presente en 200 países en el mundo, y hoy día escuchamos como tenemos conflictos de diversa naturaleza, en Ucrania, en Gaza, que involucran a toda la humanidad, y lamentablemente, aquella organización que los rotarios contribuimos a crear en la década de 1940 que se llama Organización de Naciones Unidas, hoy tiene que replantearse. En ese replanteo hay que replantear la forma de interactuar de modo bilateral y multilateral de los Estados.

La ONU fue creada como un sujeto de derecho internacional para que sirva de foro en el cual debatir y solucionar los grandes problemas de la humanidad y evitar los conflictos. Hoy eso cambió. Hoy la ONU no es probablemente ya el lugar adecuado. ¿A qué nos invita entonces el momento? Nos invita a replantear esa bilateralidad y multilateralidad en las relaciones entre los Estados, pero hay otro elemento. Ese nuevo elemento son organismos como Rotary que tienen que tercerar, que tienen que estar presentes en ese nuevo relacionamiento, porque somos una voz que no es la voz de la política, no es la voz de los gobiernos, ni de los intereses económicos, sino que es la voz de la honestidad, la voz de la caridad, la voz de la entrega, la voz de la paz en el mundo. Eso es Rotary.

En cuanto a nuestra América Latina, cuál es el objetivo de Rotary, la persona humana. El fin supremo de todas las acciones de nuestra organización es la persona humana, hacia ella van dirigidas todas nuestras acciones, ¿y por qué? Porque los rotarios somos defensores de la vida

¿Y qué es la defensa de la vida? Es tener un medio ambiente adecuado, salud, educación, para poder desarrollarse como persona. Nuestras 7 áreas de interés coincidentes con la agenda 2030 de la ONU es extraordinario. En ella tenemos que trabajar para defender la vida.

La vida no es solamente el derecho a nacer, es el derecho a tener la dignidad en el transcurrir de la existencia, y eso hacemos los rotarios, trabajamos para darle a cada ser humano, dignidad. Y para eso es la equidad, para eso la igualdad. Rotary y ser rotario no es pertenecer a una institución cualquiera, es asumir un enorme compromiso por la dignidad, un enorme compromiso con la humanidad, pero sobre todas las cosas, es asumir un enorme compromiso con uno mismo para honrar la vida.

Los rotarios tenemos la maravillosa oportunidad de honrar la vida a través de los principios y valores de esta extraordinaria organización llamada Rotary.

Le dije a los Gobernadores electos y los indicados hace unos días, Rotary es sencillo, Rotary es fácil. Como decía Cliff Dochterman, el ex presidente de RI, el ABC de Rotary. Amistad y servicio. La amistad entre iguales, entre pares, con objetivos que van más allá de nuestros propios intereses. Amistad que se transforma en fraternidad. Fraternidad que pone el sello indeleble de su acción en bien de la comunidad. Eso es Rotary.

Ahora les pido, que no solamente le abran la puerta a la juventud, sino que permitan hacer, porque si hacen crecen; y si crece, el ser humano en la vida tiene la posibilidad de trascender. Hacer para crecer, crecer para trascender, esa es nuestra responsabilidad con los jóvenes.

Ellos no son el futuro de Rotary, son el presente de Rotary. El mundo cambió. Cuando hoy día necesito solucionar algo en mi computadora llamo a mi asesor, mi nieto. A sus 11 años de edad él me ha enseñado muchas cosas, entre ellas el meta verso. Yo pertenezco a una generación que tiene que ser honesta. Aprendí de mis padres, enseñé mis hijos y estoy aprendiendo de mis nietos, esa es la verdad.

A mi nieto lo llamo y le digo “explícame cómo soluciono eso”, él me dice “es fácil, solamente tienes que hacer *click*”, y entonces le digo “enséñame”, y me responde “no, no, me tomaría mucho tiempo”.

El mundo es de él, ya no es mío. El mundo es de las nuevas generaciones, de los niños. Ellos están diseñando, queramos o no el mundo de hoy, ya no el de mañana.

Termino diciéndoles lo siguiente, que también le dije a los gobernadores electos y nominados. No es posible tener un estado de derecho sin tener un estado de bienestar. No es posible tener un estado de bienestar en América Latina si no consolidamos naciones. Nosotros no hemos consolidado naciones tras la vida republicana, y al no haberlo hecho, no hemos podido tener estado de derecho porque no tenemos estado de bienestar.

¿Cómo conseguir el estado de bienestar en AL? Educación, es una sola palabra, tan fácil. Educación.

Educación para que la política no le reste la dignidad a los seres humanos que habitan esta parte del mundo, para que no se compren votos, para que no se mendiguen bonos, para que no se quite la dignidad a través de intereses políticos. Educación.

Acá están mis hermanos uruguayos, tengo el privilegio y el honor de ser socio honorario del club más antiguo del hemisferio sur RCM, y termino citando a dos personas.

El padre de la patria uruguaya fue Artigas, y él dijo: “sean los orientales tan ilustrados como valientes”, y así poder defender la libertad y la democracia.

Y hablando de Uruguay, siempre recuerdo a Benedetti, ese famoso poeta, cuando dijo, juntos, “en la calle codo a codo, somos mucho más que dos”

Si no cito a un peruano, los peruanos me van a matar. Ese poeta universal maravillosos que fue César Vallejo, que nos dijo “Hay, hermanos, muchísimo que hacer”, hermanos hagámoslo juntos, porque unidos podemos manejar el destino del mundo”

Los rotarios unidos podemos liderar el destino de la humanidad hacia la paz, hacia la armonía, y la convivencia pacífica de todas las naciones.

VIERNES 3 de noviembre de 2023
Salón Gran Ballroom - Hotel Enjoy Viña del Mar

Segunda Sesión Plenaria

Mensaje de la PERI Stephanie A. Urchick

Mi trabajo en esta última parte de la sesión es compartir información con ustedes y desmitificar el Plan de Acción de Rotary. Todos ustedes aquí en esta sala son líderes rotarios, y es importante que todos sepamos cómo explicar el Plan de Acción.

Así que esta mañana quisiera dar respuesta a algunas interrogantes

- ¿Qué es el Plan de Acción?
- ¿Qué van a hacer los clubes con ello?
- Y ¿por qué es importante?

Vamos a empezar desde el comienzo, y quiero asegurarles que no escribí ni una palabra de este plan, el Comité de Planificación Estratégica tampoco escribió una sola palabra, nadie en Rotary International escribió una sola palabra de este plan.

Este plan fue diseñado por ustedes, rotarios, no rotarios, rotaractianos, interactianos y rylarianos alrededor de todo el mundo.

¿Por qué damos comienzo a un proceso estratégico? Si ustedes han pertenecido a Rotary 20 años o más, saben que hemos escuchado una y otra vez la misma cantaleta, tenemos 1.2 millones, tenemos 1.2 millones y nunca hemos subido la aguja.

Por lo tanto, Rotary decidió que había llegado el momento de establecer un proceso formal para determinar las razones, y se le encomendó la responsabilidad al comité de planificación estratégica que comenzara a hacer toda la debida investigación, y analizamos las oportunidades, flaquezas y fortalezas en la organización, pero en realidad el trabajo surge de la encuesta que realizamos.

Nosotros enviamos encuestas a rotarios, no rotarios, a personas con las que contábamos con su información de contacto. También hicimos entrevistas, focus group. Estos focus group se diferencian de las encuestas, porque las encuestas son algo más individual, uno se sienta frente a la computadora y da una serie de respuestas.

Pero un grupo foco, unas 6 o 7 personas que están en una misma sala intercambiando ideas, y la respuesta de otra persona puede hacer que se me ocurra algo o se me venga algo a la memoria que en una encuesta no se me habría planteado.

Una vez que terminamos con toda la investigación, encuestas y entrevistas, el comité contaba con más de un millón, un millón de piezas informativas. Así que nuestra tarea fue analizar todas estas ideas y ver cuáles eran las mejores.

Y lo primero que vimos fue nuestra maravillosa declaración de Visión. Las palabras más importantes son ***Juntos, vemos un mundo donde las personas se unen y toman medidas para crear un cambio duradero, en todo el mundo, en nuestras comunidades y en nosotros mismos.***

Juntos es muy importante, porque como el EDRI Julio dijo, codo a codo somos mucho más que dos, y las palabras que dicen “en nosotros mismos”. Porque cuando trabajamos a favor de otros creamos un cambio perdurable en sus vidas, estamos creando un cambio en nosotros mismos también.

Así que lo segundo que analizamos fueron esos grandes objetivos, esas grandes ideas, a las que llamamos prioridades, las que fueron indicadas:



Quiero referirme brevemente a cada una de ellas de manera que ustedes puedan explicarlas a los socios de sus clubes.

La primera de ellas es que **incrementar nuestro impacto**. Esa es la prioridad que nos habla sobre las medidas, cuando medimos los resultados podemos

manejarlos mejor. Cuando medimos podemos evaluar si hemos logrado progresar. Tenemos dos ejemplos para compartir con ustedes. Hay un programa, un proyecto en Rotary que siempre ha tenido un gran impacto, y es el de la erradicación de la Polio.

Desde el inicio hemos dicho que una vez erradicada la polio, no tendremos más once millones de niños afectados en todo el mundo. Desde el inicio hemos dicho que una vez que erradiquemos la polio, no vamos a tener que gastar millones y millones en servicios asistenciales para las víctimas del postpolio. Y es exactamente ese tipo de declaraciones lo que llamó la atención a los socios colaboradores con los que trabajamos.

Cuando comenzamos eran solamente unos pocos; pero como lo mencionó el fiduciario Carlos esta mañana, tenemos con nosotros a la fundación Bill y Melinda Gates y muchas organizaciones trabajando con nosotros. Fueron esas declaraciones las que animaron a estas organizaciones a unirse a la iniciativa y ser parte de la historia.

Y tenemos otro programa en Rotary que quizás nos faltó énfasis, ¿cuántos de ustedes ya eran rotarios cuando Ian Riseley fue presidente? ¿qué nos pidió? Plantar árboles. Y eso fue exactamente lo que hicimos, plantamos un árbol por cada miembro de nuestros clubes. Contamos todos esos números y los remitimos a RI, y ahí fue cuando se terminó. O sea que fue una oportunidad perdida para tener impacto.

Podríamos haber trabajado con organizaciones que midieran la calidad del aire en las zonas donde fueron plantados esos árboles; hubiéramos podido trabajar con universidades donde los estudiantes cursan y analizan el suelo, pero no lo hicimos. O sea que perdimos una oportunidad para lograr un gran impacto. Ese fue un proyecto fabuloso. Ahora tenemos el cuidado del medio ambiente como una de las áreas de interés, o sea, ¿por qué no renovar ese proyecto de la plantación de árboles?

Vamos a determinar cómo podemos lograr ese impacto, y hay 4 pasos para lograr el impacto:

- Input,
- output,
- outcome,
- impact

Toda esta prioridad sobre las medidas es como estar a dieta, si se van a poner a dieta tienen que subir a la balanza, ver cuánto pesan, y después determinar cómo van a perder o ganar peso. No sé cómo se logre eso, para después ir controlando el peso y ver las ganancias o no.

Eso es precisamente que estamos pidiendo a los clubes rotarios, que midan sus acciones. Comiencen con la evaluación. Averigüen si el programa o proyecto que van a implementar, cubre una necesidad de la comunidad, midan cuando empiezan, y midan cuando terminen, para determinar si realmente tuvieron un

impacto. Este es el mensaje, es importante que midamos para verificar el impacto.

La segunda prioridad es **ampliar nuestro alcance**. Ustedes han escuchado a varios de los líderes en esta semana decir cuán importante es traer nuevos socios a la organización. Esta prioridad es la que nos ayuda a traer más socios. Yo sé que en Latinoamérica los clubes son pequeños, no hay nada de malo que un grupo de personas se unan para servir a la comunidad. Por supuesto, el mensaje que tenemos que compartir con ellos, es que cuantas más manos tengan con ellos, más servicio pueden brindar; y si ustedes quieren atraer personas al Club, y los invitan a su proyecto de servicio o al Club, y solamente hay 8 o 10 personas, es muy difícil convencer a esa persona que ese es el grupo al que debe unirse.

Por lo tanto, queremos animar a los clubes a que se amplíen, que abran sus puertas para que sean más atractivos y más diversos en sus comunidades. Hay una pregunta que le hago a los clubes rotarios en todas las partes del mundo en las que visito. Miren a sus comunidades y vean si ¿sus clubes reflejan esas comunidades? Si es así, entonces van a tener buen futuro. Si sus clubes no reflejan las comunidades, esto representa una gran oportunidad de mejora.

Piensen también las otras formas en las que estamos atrayendo gente a Rotary, ya que contamos con diversos modelos de membresía y formatos de Club. Estaba en un vuelo viniendo de Pittsburg, donde vivo, a Chicago, es un vuelo de una hora solamente, a mi lado venía una persona que me preguntó a qué me dedicaba...

- “*soy la presidenta electa de RI*”, ¿saben lo que dijo?
- “*¿qué es Rotary?*”

Cuando el vuelo terminó, no solamente sabía todo sobre Rotary, sino que también la había reclutado para que sea parte de un ciberclub de mi distrito y estaba muy emocionada.

Busquen esas oportunidades, pueden encontrar gente todos los días, en todos lados, en la oficina, el trabajo, la iglesia, la universidad, la comunidad, ustedes pueden encontrar personas con las cuales compartir la pasión que sienten por Rotary.

La tercera prioridad es cómo **mejorar el involucramiento de los participantes**. Habla de mantener a la gente en los clubes, y fíjense bien que habla de participantes, no de miembros. Esto significa no solo los socios, sino a cualquier persona que tiene contacto con la magia de nuestra organización. Bien podrían ser los padres de los intercambistas, podrían ser los oradores que visitan los clubes todas las semanas, los beneficiarios de uno de los proyectos del club.

Entonces, ésta prioridad no significa que debemos tener en mente a todas estas personas participantes. Sin embargo, me voy a concentrar ahora en los socios y les voy a dar dos tips, dos consejos.

El Primero es uno que comparto con los clubes en todas partes, y es que no inviten gente a las reuniones del club, más bien invítenlos a que participen en un proyecto de servicio para que puedan ver a Rotary en Acción, para que vean lo que Rotary significa. Porque si lo invitan a la reunión del club, el presidente se pondrá de pie y dirá *“El gobernador de distrito va a ir al GETS y el otro representante va a ir al COL”*, y la persona que invitaste dirá *“¿qué hago yo aquí que no entiendo de lo que hablan?”*

Y la segunda sugerencia es que les digan a sus clubes que conozcan a sus socios, sobre todo los que están ingresando al Club, averigüen sobre ellos. A menudo hablo sobre la baja de los socios en los clubes, y ellos me dicen que hicieron una entrevista de salida. Así que las respuestas eran que tenían más responsabilidades en el trabajo, que los hijos o los nietos les demandaban tiempo y que por lo tanto se iban a alejar de Rotary... pero esa no es la razón.

Cuando las personas ingresan a Rotary, están allí porque los invitamos porque son buenas personas, son personas como nosotros, así que cuando ellos dan las respuestas en la encuesta de salida, van a decir lo que quieres escuchar. No van a decir, salgo del Club porque Stephanie es una loca. Y si, ellos cuando toman la decisión de darse de baja del club, ese momento no es el indicado para saber por qué se van. Se van cuando no están a gusto con la experiencia, con lo que está pasando allí, con la cultura y los valores, y porque no está encontrando eso que querían encontrar.

Entonces, ¿qué es lo que hacemos? Tenemos que preguntarles qué es lo que ellos buscan cuando ingresan a Rotary. La gente busca cosas diferentes en su experiencia rotaria. Ustedes vieron la fotografía de Paul Harris, él no creó Rotary para hacer servicio, lo fundó porque quería compañerismo, el servicio se desarrolló después. Algunas personas están interesadas en el servicio, y se unen a nosotros, dispuestas a arremangarse y sumarse a los proyectos.

Otros dicen, miren todas estas personas que son empresarios, yo también tengo un negocio, éste sería el grupo ideal para establecer conexiones. O piensen en un joven profesional que igualmente miran al grupo y piensan, miren a todos estos profesionales y empresarios, si me uno podría aprender mucho de ellos. Y esas son todas razones muy válidas para afiliarse a un club.

Cuando determinamos por qué las personas quieren afiliarse a nuestros clubes, tenemos mejores chances de darles ese valor que ellos están buscando. Podemos encontrar qué es lo que les gusta, qué causas buscan. Podemos decirles también qué es lo que te atrajo al club, y también decirles ¿qué puedes contarnos de ti que no vemos en tu solicitud? Cuando demostramos nuestro interés de cuidado a los socios, allí las posibilidades de permanencia en el club son mayores.

Y la última prioridad es **incrementar nuestra capacidad de adaptación**. Pensamos que debe ser la más difícil, pero sin embargo resultó ser la más fácil. Porque recordarán qué sucedió hace 3 años, lo que vivimos por una pandemia, y no podíamos reunirnos de la manera que estábamos acostumbrados. Estoy muy orgullosa de la manera en que los clubes de todo el mundo supieron

determinar para seguir reuniéndose, muchos se valieron de la tecnología, algunos solo se valieron del teléfono para hacer llamadas consultando si necesitaban algo. El mundo lo que más añoraba era la conectividad y nosotros supimos cómo mantenernos conectados.

El número de las subvenciones que otorgamos fue increíble. Eso es una prueba que cuando decimos sí a Rotary, estamos diciendo que en nuestro ADN está el ayudar a los demás.

Esta prioridad nos pide también que analicemos nuestra gobernanza, cómo son administrados y cómo funcionan nuestros clubes. Todas estas 4 prioridades representan una plantilla, una hoja de ruta.

Nadie le va a decir a un club rotario esto tienen que hacer, y esto, y esto otro y van a estar muy bien; porque Rotary es diferente en cada región, es distinta en diferentes partes del mundo. Por ejemplo, los problemas que tienen mi club en Pensilvania en USA, son muy distintos a los que tienen los clubes por aquí, y esos son distintos a los que tienen en India.

Así que cada uno de los clubes debe implementar este plan localmente. Y esa es la última sugerencia que quisiera compartir con ustedes. Este plan de acción representa un programa muy sólido que ustedes pueden implementar en sus clubes. Pueden encontrar toda esta información en la web de Rotary. Pueden imprimir el folleto con las 4 prioridades, presentarlo en el club, dividir el club en 4 grupos y darle a cada grupo una de las prioridades, y digan “ahora tienen 20 minutos para que intercambien ideas de cómo esto puede ser relevante para nuestro club”, y van a suceder dos cosas importantes. Uno, van a captar información; segundo y aún más importante, van a tener involucrado a cada uno de los socios en el futuro de su club al hacerlos partícipes de la discusión.

Nosotros tenemos un dicho en USA, *“la gente no lava los autos alquilados, porque no son de ellos”*; así que cuando le dan la oportunidad a los socios de Rotary de que ellos determinen el futuro, entonces van a tener ese sentido de pertenencia. Incluso si ustedes no siguen ninguna de las sugerencias que ellos den, ellos van a sentirse considerados y tomados en cuenta, y eso es importante. Ese es el camino por el que los clubes van a seguir adelante.

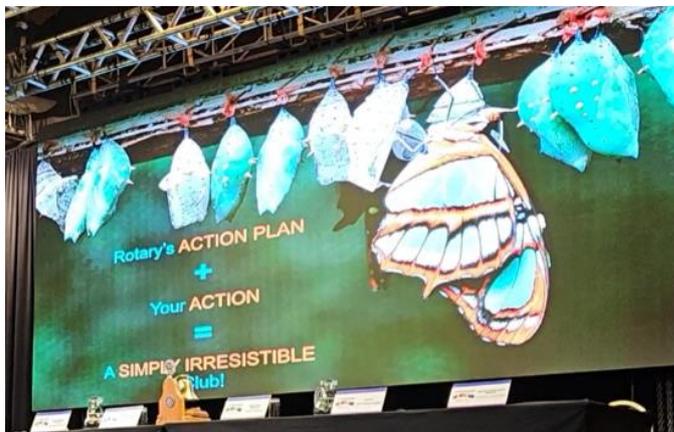
Cada club es diferente, incluso en el mismo distrito, dos clubes pueden ser diferentes. Van a escuchar a muchos hablar sobre el plan de acción, gobernadores, directores, coordinadores, el presidente, y eso es porque es muy importante y nos va a llevar a un futuro mejor.

Agrego aquí algunas diapositivas de los maravillosos programas que tenemos, para los cuales podemos motivar la participación de los socios. Los programas para la juventud; los programas para la prevención y tratamiento de enfermedades; y también los de educación básica y alfabetización, y el empoderamiento de las niñas;

Además, saben que hemos elevado a Rotaract, eso es muy importante, porque Rotaract si nos entiende. Lo que tenemos que mejorar como rotarios es trabajar

directamente con ellos. Eso de “yo sé mucho porque ya soy mayor y he trabajado bastante”. Pero los rotaractianos saben mucho más que nosotros, y como dijo el EDRI Julio, cuando habló de su nieto, ellos saben tanto de la Inteligencia Artificial que yo desconozco; de la misma manera que yo he aplicado mis conocimientos para mejorar Rotary, ellos también aplicarán lo que saben para mejorar la organización.

No va a ser distinto a lo que yo he hecho, va a ser así siempre que ellos sigan celebrando nuestros valores principales: compañerismo, liderazgo, integridad, diversidad, equidad, servicio. Y a medida que ellos sigan observando nuestra prueba cuádruple, y sobre todo que sigan con nuestros valores fundamentales de la paz y la comprensión mundial, independientemente de cómo ellos lo implementan, simplemente háganlo.



Cuando ustedes ven esta última diapositiva, y ven toda la transformación de la mariposa, eso es exactamente lo que va a ser el plan de acción a favor de los clubes.

Quiero agradecer mucho por todo lo que hacen por Rotary y por todos los miembros de sus clubes, es un placer compartir estos conceptos con ustedes.